STH株式会社（金属表面処理業）

TOWARIKEN



株式会社東和理研 本社工場

- 本社所在地：大阪府大阪市都島区
- 事業概要：金属表面処理（めっき）。
  東和理研と塚本鍍金工業の2社で営み、
  STHは事業所用地を保有・賃貸
- 常時使用する従業員：91名
  （グループ全体・2026年3月時点）
- 現在の売上高：22億円
  （グループ全体・2026年3月期）
- 法人番号：6120001161055
- Web：http://towariken.co.jp/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役
塚本 昇一郎

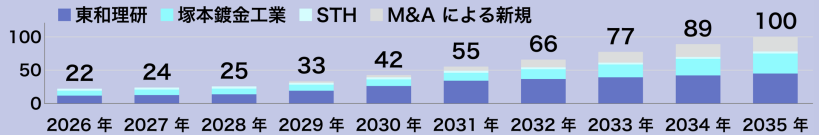
一点物から量産まであらゆるめっきを引き受け、産業の成長に遅れをとらず、西日本のものづくりを支え続ける企業グループになる。

めっきの事業所数は四半世紀で4分の1減り、後継者不在による廃業が続いています。私たちは、生産体制の増強と同業の承継を柱に、2035年にグループ売上高100億円を達成することを宣言します。お客様には形も量も選ばずに応えられる体制を、地域には廃業で失われる技能と雇用を引き継ぐ受け皿を、社員には賃上げを先行させ技能が正当に報われる仕組みを用意します。従業員91名を200名規模へ広げ、西日本のものづくりとともに成長してまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

東和理研の新工場と塚本鍍金工業の量産棟の新設、稼働時間の延長、後継者不在企業の承継により、2035年にグループ売上高100億円（年平均成長率18.4%）を達成する。



課題

- 4m級の大型ワークに合う処理条件（浴組成・温度・揺動・膜厚均一性）の確立と、長尺・重量物に対応する治具の整備。
- グループで従業員91名から2035年に200名規模へ拡大するための採用と育成。めっき業は従業者数が減少を続ける採用難業種であり、処遇の先行整備と技能の形式知化が不可欠。
- 新工場・量産棟の設備投資とM&Aに要する資金の調達、承継先の発掘から統合までを担う中核人材の確保。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

- 東和理研が5階建て・生産面積800坪の新工場を建設し、4m級の大型品にも対応できるめっきラインと排水処理設備を導入。断ってきた大型・長尺品と既存製品分野の増産を取り込み、岡山に続く拠点を設けて集荷網を広げ、2035年に45億円へ。
- 塚本鍍金工業は東和理研の旧工場跡地に量産棟を新設。量産領域を拡大して30億円へ。
- 後継者不在の同業を複数社M&Aでグループ傘下へ迎え、設備と人を全て引き受け、グループ内のノウハウを注入することで、成長させる。

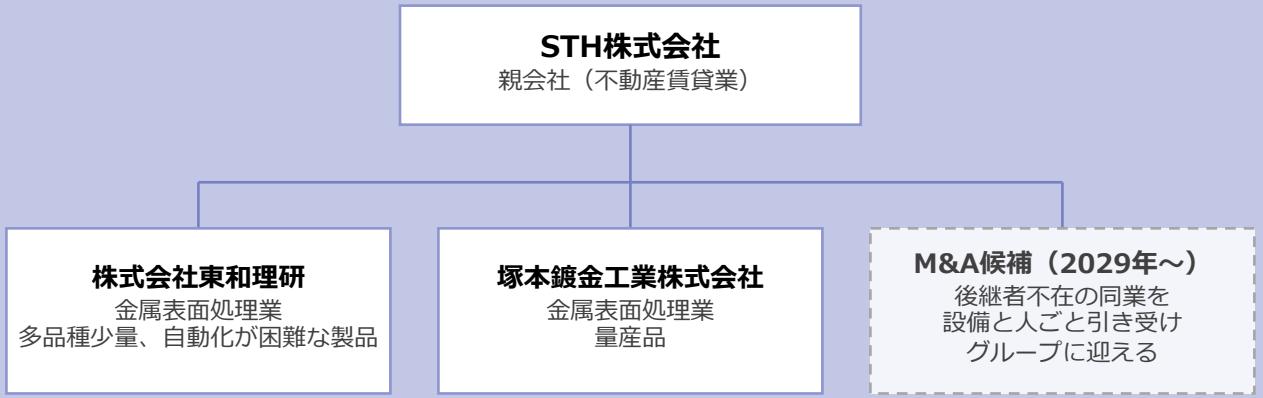
実施体制

- 代表取締役　塚本昇一郎を最高責任者とする「100億プロジェクト室」を新設し、3社の投資・M&A・資金調達を一元管理する。
- 各社に生産・営業・管理の3グループを置き、ラインの稼働率、採用充足率、坪当たり売上をKPIとして月次で検証する。
- 金融機関・建設会社・設備メーカー・薬品メーカー・運送会社などと連携し、建屋・設備・治具は各社に委ね、処理条件の確立は自社で担う。
- 技能は治具図面と処理条件データとして工程管理システムに蓄積し、研修体系としてグループで共有する。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高１００億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです

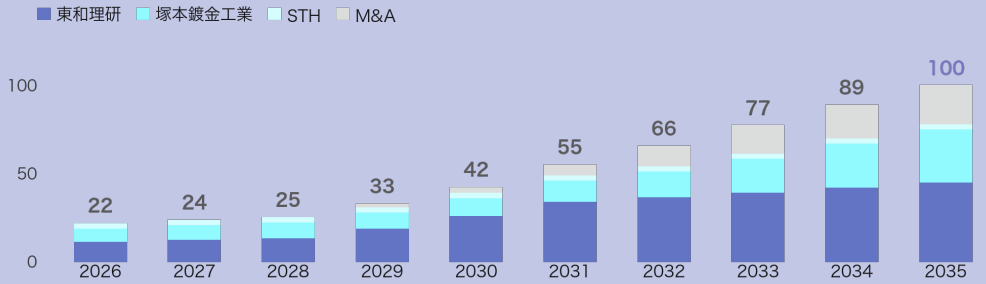
STH株式会社（金属表面処理業）

売上高100億円実現目標とグループ体制



STHグループは、金属表面処理（めっき）を営む株式会社東和理研と塚本鍍金工業株式会社の2社を中核とし、STH株式会社が両社の事業所用地を保有・賃貸する体制で事業を行っています。
東和理研は、多品種少量、自動化が困難な製品を、塚本鍍金工業は量産品を担い、重複せずに補完する関係にあります。2028年に東和理研が新工場を稼働させ、その旧工場跡地に塚本鍍金工業が量産棟を新設します。
めっきは全国で事業所数が減り続け、後継者不在による廃業も重なって、地域によっては頼める先がありません。グループ売上高100億円に向けて、後継者不在の同業を設備と人ごと引き受けて成長させ、岡山に続く拠点を設けて集荷網を広げます。一点物から量産まであらゆるめっきを引き受け、西日本のものづくりを支え続けます。

会社	決算期	直近の売上高	2035年目標
株式会社東和理研	2025年9月期	11.6億円	45億円
塚本鍍金工業株式会社	2026年7月期	7.4億円	30億円
STH株式会社	2026年3月期	2.9億円	3億円
M&Aによる新規	—	—	22億円
グループ合計	**—**	**21.8億円**	**100億円**



グループ売上高の計画（単位：億円）。2026年は各社直近決算の合計21.8億円（四捨五入のため内訳の和と一致しない）。2035年に東和理研45億円、塚本鍍金工業30億円、M&A22億円、STH3億円の合計100億円を目指す。

○法人番号：6120001161055（STH株式会社）、9120001156333（株式会社東和理研）、6120001008074（塚本鍍金工業株式会社）