100億宣言

株式会社佐川工務店（建設業）

佐川工務店



佐川工務店本社

○本社所在地：埼玉県川口市
○事業概要：新築アパート・賃貸住宅の設計・施工事業、グループ内専門工事事業、既存物件の大規模修繕・リニューアル事業、一般顧客向け注文住宅事業
○常時使用する従業員：32名
（2025年8月時点）
○現在の売上高：70億円
（2025年8月期）
○法人番号：9030001081912
○Web：https://sagawakoumuten.com/

企業理念・100億宣言に向けた経営者メッセージ



代表取締役社長
片山　浩

地域に根差して40年。確かな技術と誠実さを。

「建築が好き、作るのが好き」という情熱を持ち、現場で汗を流す職人を何よりも大切にしています。前職での海外工場長の経験等から、「圧倒的な『量』を作る仕組みを構築することが、現場の様々な問題を最速で解決する」という原体験を得ており、これを現在の経営戦略の核としています。建設業界が直面する職人不足に対して「いずれ職人がいなくなり、大手企業でさえ施工ができなくなる時代が来る」という強烈な危機感から、現場から工場への大胆なパラダイムシフトを決断しました。現状の安定に甘んじることなく、「佐川工務店に頼めば何とかしてくれる」という地域の駆け込み寺のような存在を目指し、攻めの経営を牽引してまいります。

売上高100億円実現の目標と課題

実現目標

2030年に売上高100億円を達成し、同年の売上高105億円を目指し、プレカット工場や倉庫の新設によるスマートな資材供給網の確立と、自社専属職人ネットワークの高回転化によって、拡大する需要を確実に獲得し、施工能力の劇的な拡大と効率化による飛躍的な成長を目指す。

課題

・**人材不足**：施工棟数の急増と急成長を支えるための「職人と管理職のさらなる確保」が急務である。
・**品質管理**：施工量が急増し外部の協力業者を活用する中においても、大量施工時の高い生産性と品質を維持管理する必要がある。
・**現場の適応**：新たな工程が導入される際、現場の職人が抵抗なく受け入れ、スムーズに移行できるかという「現場との連携構築」の課題が存在している。

売上高100億円実現に向けた具体的措置

目指す成長手段

・**施工能力拡大**：新設工場で機械を活用した「プレファブ化」を段階的に導入する。現場作業と手戻りを減らし生産性を向上させることで、完工棟数と増加施工キャパシティの限界を突破する。
・**品質安定化**：屋内工場の最新設備で高効率な機械加工を行い、属人的な手作業による品質のバラツキを排除する。均一で高い品質基準を安定的に満たす体制を構築する。
・**DXシステム導入**：施工現場DX設備を導入し、ジャストインタイム物流を実現する。併せて事前研修と連携マニュアル整備により、現場・協力会社が円滑に運用へ移行できる環境を整える。

実施体制

・**社長直下のプロジェクトチームと社内推進体制**：社長直轄のプロジェクトチームを編成し、迅速な意思決定を行う。
・**現場の適応と定着に向けた支援体制**：現場と工場の連携マニュアルを構築し、新しい施工フローの確実な定着を社内体制として支援する。
・**高速PDCAと強固なガバナンス体制**：客観的な評価体制と強固なガバナンスを敷くことで、高速でPDCAを回し、急拡大する組織と事業を精密かつ確実にコントロールする。

※本宣言は企業自身がその責任において売上高１００億円を目指して、自社の取組を進める旨を宣言するものです